



## **EL COOPERATIVISMO AGRARIO EN GALICIA. PARTICULARIDADES DEL SECTOR LÁCTEO**

---

Sandra M<sup>a</sup> Rodríguez Vila  
*Universidad Politécnica de Madrid*

### **RESUMEN**

En este trabajo se realiza una visión general de la fórmula cooperativista en el ámbito agrario de Galicia: cómo es entendida, qué objetivos persigue, y hacia dónde se dirige. Las cooperativas alcanzan especial relevancia en una de las producciones clave de la economía gallega: la leche de vaca, por lo que se presenta, asimismo, una breve aproximación a la realidad de las explotaciones de base de este sector, tratando sus aspectos productivos definitorios, así como cuestiones sociales, problemática, etc.

### **1. INTRODUCCIÓN**

En Galicia la entidad representativa de las cooperativas agrarias es la "Unión de Cooperativas AGACA", centrada en tareas de representación y defensa de los intereses de las cooperativas, así como en su asesoramiento empresarial.

Al margen de las definiciones oficiales y legales vigentes, la Asociación Gallega de Cooperativas Agrarias (AGACA) entiende las cooperativas como una forma de "trabajo en unión", o lo que es lo mismo, "la unión de esfuerzos para conseguir un mejor resultado en sus actividades". (Mougán, H., *et al.*, 1998). Así pues, las sociedades cooperativas agrarias son empresas que unen los esfuerzos de un colectivo de agricultores y/o ganaderos para conseguir un mejor resultado en sus explotaciones agrícolas. En otros términos, los beneficios o pérdidas que genera una sociedad cooperativa agraria no sólo se explicitan en la cuenta de resultados del ejercicio de la entidad en cuestión, sino que al mismo tiempo se plasma en los remanentes económicos que la actividad de la empresa genera en la explotación agraria de cada socio. Estas circunstancias hacen que la exposición de los resultados anuales de una sociedad cooperativa ante la asamblea de socios sea una tarea compleja.

Pese a todo, en Galicia, la sociedad cooperativa continúa siendo la figura jurídica por excelencia de los agricultores, y en ciertos sectores, como el de la producción lechera, son concebidas por éstos como el instrumento que les permite su participación en la comercialización de los productos agrarios. En muchos núcleos rurales gallegos, las sociedades cooperativas son una de sus principales empresas, y en muchos casos constituyen la "empresa" por excelencia del pueblo.

En cuanto a la actividad cooperativizada, una de las características esenciales que define a las cooperativas agrarias gallegas es que sus socios son agricultores y/o



ganaderos que actúan a la vez como abastecedores y clientes de las mismas. En el sector de la leche, como en otros muchos, las cooperativas se constituyeron esencialmente para dar salida a los productos generados en las explotaciones (fundamentalmente la leche), y de esta forma defender y elevar la renta de los productores. Esta situación requiere un suministro estable de materias primas a la industria transformadora agroalimentaria, de modo que los rectores de las cooperativas, aprovechando su infraestructura como abastecedoras de materias primas y asegurada la comercialización de sus producciones, buscaron otras formas de servir al socio mediante la implantación de una serie de servicios (abastecimiento de inputs necesarios en las explotaciones, servicios veterinarios, asesoramiento técnico, etc.) y en algunos casos, comenzaron incluso a transformar las materias primas entregadas por los socios o terceros para satisfacer unas necesidades y romper la dependencia de unos mercados cada vez más agresivos.

## **2. LA ECONOMÍA AGRARIA GALLEGA Y EL COOPERATIVISMO EN CIFRAS**

Según el último "Informe sobre la gestión y el estado económico del Cooperativismo Agrario" (Mougán Bouzón, H. et al, 2003), Galicia se encuentra en un momento de explosión del asociacionismo productivo: Cooperativas de Explotación Comunitaria de la Tierra (CECT), Sociedades Agrarias de Transformación (SAT), Sociedades civiles, Comunidades de Bienes, etc., las cuales se constituyen por la unión de varias explotaciones y/o propietarios. Esto se debe fundamentalmente al déficit de mano de obra en el medio agrario, pero también al interés de los ganaderos por conseguir una mayor calidad de vida.

El citado informe destaca dos importantes acontecimientos en la economía agraria gallega del bienio 1999-2000: por un lado la puesta en práctica de la Política Agraria Común de la Agenda 2000, y por otro, el estallido de la crisis de la encefalopatía espongiforme bovina (EEB). Una tercera cuestión que ha afectado directamente a la economía agraria gallega son los cambios registrados en la industria láctea (LEYMA, Leche CELTA, PULEVA).

Dentro de este contexto económico general, la Producción Final Agraria (PFA) en 1999 fue de 1.804,8 millones de euros, con un crecimiento del 1,1% sobre el año anterior. En lo que respecta a la Renta Agraria alcanzó el valor de 914,9 millones de euros, lo que significa un descenso del 0,8%. La principal razón de esta disminución, al igual que sucedió en España y en Europa, es un crecimiento moderado de la producción agraria después de la parada del año anterior, y una fuerte disminución de los precios ganaderos, lo cual hizo que la renta bajase.

Ya en el año 2000, la producción agraria continuó decelerándose, con lo que el VAB (valor añadido bruto) también se redujo. En ese contexto entrarían en juego los dos fenómenos que marcaron el último trimestre del año 2000: la crisis en el sector de carne de vacuno por el problema de las vacas locas, y los efectos desfavorables de las condiciones meteorológicas que caracterizaron esos meses. Si a esto se une el impacto negativo de los precios, el resultado obtenido es, evidentemente, una disminución de la renta final agraria.

En cuanto a la composición del sector agrario gallego, continúa presentando una fuerte especialización ganadera (en 1998 aportaba el 68% de la PFA, y en 1999, a pesar de que disminuyó 8 puntos en un solo año, alcanzó el 56% de la PFA). Dentro del subsector ganadero, la producción de leche de vaca alcanzó en el 2000 los 2.181,1 millones de litros (crecimiento de un 0,5% respecto a 1999).

Al tratar de dimensionar el cooperativismo agrario dentro del contexto económico arriba reseñado, se ha recurrido a las estimaciones de AGACA, según las cuales, en

Galicia existen 198 cooperativas agrarias que agrupan a 48.500 socios y dan empleo directo a 4.119 trabajadores. Según esta misma fuente es difícil encontrar en Galicia otro sector de actividad tan "cooperativizado", puesto que casi todos los agricultores y ganaderos pertenecen a alguna entidad asociativa agraria.

**Cuadro 1. Cooperativas en Galicia, España y Europa**

	<b>Nº cooperativas</b>	<b>Nº socios</b>	<b>Nº trabajadores</b>
<b>Europa (1996)</b>	106.717	16.680.300	1.005.429
<b>España (2000)</b>	3.915	983.210	24.580
<b>Galicia (2000)</b>	198	48.039	4.119

Fuente: MOUGÁN MOUZÓN, H. *et al.*, 2002.

**3. LAS EXPLOTACIONES DE BASE EN LAS COOPERATIVAS LÁCTEAS**

La importancia que posee el sector lácteo en Galicia es incuestionable. De hecho, la producción de leche de vaca es una de las actividades clave en la economía de esta comunidad autónoma, y constituye una de sus principales fuentes de riqueza, constituyendo el medio de vida de una elevada proporción de las familias del medio rural gallego.

**3.1. Aspectos sociales**

Según datos de AGACA, en las cooperativas agrarias gallegas el socio tipo predominante es el agricultor o ganadero varón, con una edad comprendida entre 40 y 54 años.

Tratando de obtener una aproximación a la realidad social que define las explotaciones de base de las cooperativas del sector lácteo gallego, RODRÍGUEZ, S. efectuó en 2002 un análisis cuya población objeto eran las explotaciones lecheras de una comarca coruñesa con marcado carácter ganadero (Bergantiños). Todas estas explotaciones pertenecen a la S. Coop. COREBER, y recientemente se han incorporado al Programa de Gestión de la Leche de la Xunta de Galicia<sup>1</sup>. Las características sociales más relevantes resultantes de este muestreo figuran en el cuadro 2.

**Cuadro 2. Características sociales de las explotaciones lecheras en la comarca de Bergantiños (A Coruña)**

Edad media del titular de la explotación	48 años
Nº medio de personas trabajando en la explotación	2
Edad media del personal (no titular)	44 años
Parentesco del personal con el titular	Cónyuge (66%); hijos (15%)

Fuente: RODRÍGUEZ, S., 2002.

<sup>1</sup> El Programa de Gestión de la Leche (XEXLEGA) de la Xunta de Galicia, es un programa de asistencia técnica a las explotaciones lecheras que recoge información de cada una de ellas, para su posterior análisis económico mediante una aplicación informática. (BARBEYTO NISTAL, F., 1998).

En base a los datos anteriores, se puede resaltar el carácter claramente familiar de las explotaciones lecheras en esta comarca, circunstancia extensible al resto de Galicia.

### 3.2. Aspectos productivos

De la información presentada en el cuadro 3 se observa claramente una disminución en el número de explotaciones lecheras, siendo significativo el hecho de que no va acompañado de una reducción proporcional del número de vacas ni de la producción, lo cual supone un aumento considerable del número de vacas lecheras por explotación. Destaca asimismo, la importancia de la raza frisona en la cabaña ganadera gallega (88% del total).

**Cuadro 3**

	1993	2000
Nº de explotaciones con vacas de ordeño	75.405	33.041
Nº de vacas de ordeño	501.621	446.257
Nº de vacas que no se ordeñan	29.463	41.455
Total vacas	531.084	487.711
Nº medio de vacas de ordeño / explotación	6,7	13,5
Nº de vacas frisonas	400.592	427.635

Fuente: IGE. Encuesta de bovino 2000 (Encuesta de explotaciones de vacuno. Explotaciones de leche. Evolución de las principales variables. Galicia.)

La mejora de la profesionalización de las explotaciones a lo largo de estos siete años queda reflejada en el cuadro 4.

**Cuadro 4**

	1993	2000
% explotaciones que realizan cría	52,2	77,3
% explotaciones con ordeñadora mecánica	57,0	80,0
% explotaciones con sistema de refrigeración de la leche	40,7	74,6
% explotaciones que usan detergentes en la limpieza de los equipos	45,8	71,3
% explotaciones que desinfectan las ubres	33,9	65,7
% explotaciones que tratan preventivamente la mamitis	28,6	62,2

Fuente: IGE. Encuesta de bovino 2000 (Encuesta de explotaciones de vacuno. Explotaciones de leche. Evolución de las principales variables. Galicia.)

En lo que respecta al destino de la producción, la entrega a la industria transformadora para su transformación y comercialización continúa alcanzando el mayor porcentaje frente al resto de destinos, que han ido disminuyendo paulatinamente. (Cuadro 5)

## Cuadro 5

	1993	2000
Alimentación de los terneros	4,7%	2,9%
Elaboración de queso	0,8%	0,7%
Autoconsumo familiar	3,4%	1,3%
Venta directa	1,8%	0,0%
Entrega a la industria transformadora	89,3%	95,1%

Fuente: IGE. Encuesta de bovino 2000 (Encuesta de explotaciones de vacuno. Explotaciones de leche. Evolución de las principales variables. Galicia.)

La última Encuesta de explotaciones de vacuno del IGE, referida al año 2000, permite analizar también el grado de mecanización de las explotaciones lecheras gallegas, observándose un exceso de tractores en este sector ganadero.

En lo referente a los establos y demás instalaciones, cabe mencionar las mejoras acometidas por los ganaderos durante los años 80 y principios de los 90, especialmente en lo que se refiere a equipos de ordeño y refrigeración (RODRÍGUEZ, S.M., 2002). Resulta también importante el esfuerzo modernizador llevado a cabo durante el año 2000, donde 16.452 explotaciones (49,8% del total) invirtieron 34.783 millones de ptas., siendo el esfuerzo inversor proporcionalmente más importante en las explotaciones con más de 20 vacas (IGE, 2002).

Por último, en lo que respecta a la superficie agraria útil por explotación, es necesario destacar la importancia de los arrendamientos en este tipo de explotaciones. Como ejemplo, cabe citar la comarca de Bergantiños (A Coruña), donde en 2002, tan sólo un 3% de las explotaciones no dependía del arrendamiento de tierras adicionales a las de su propiedad, mientras un 39% tenía en este régimen entre un 20 y un 40% de la superficie utilizada para la actividad ganadera. En este caso, el número medio de hectáreas en arrendamiento es de 5. Esta situación de dependencia de tierras "ajenas" a la explotación, unida a la naturaleza verbal de los contratos de arrendamiento, dificulta en cierta medida una planificación estable de la actividad (RODRÍGUEZ, S.M., 2002).

### 3.3. Problemática

Las explotaciones gallegas de vacuno de leche están intensificando su actividad muy rápidamente, lo cual dificulta su viabilidad económica por la reducción de los márgenes y por la extensificación de las ayudas de la PAC. De hecho, el incremento de la cabaña ganadera y de los volúmenes de producción que llevaron a cabo las explotaciones dinámicas no fue acompañado de una ampliación de la SAU, ya fuera mediante compra o alquiler de tierras adicionales, o bien, a través de la roturación de terrenos de monte. (López Iglesias, E.). Bajo estas circunstancias, se hace patente uno de los principales problemas para el desarrollo del sector ganadero gallego: la necesidad urgente de disponer de una mayor superficie agraria útil (SAU) por explotación. Desde AGACA se asume que esto podría conseguirse teniendo siempre en cuenta:

- El libre mercado, en el cual no se consigue un adecuado redimensionamiento de las explotaciones dada la connotación de patrimonio hereditario que tiene la tierra para muchos propietarios. Esto obliga a tener que realizar



desplazamientos en busca de forraje para los animales. En este sentido, de cara a lograr un redimensionamiento de las explotaciones que permita incrementar rendimientos y mejorar la calidad de vida en el medio rural, se prevé la creación de Cooperativas de Explotación Comunitaria de la Tierra (CECT) y de Sociedades Agrarias de Transformación (SAT).

- La existencia de incentivos para la movilización de tierras vinculados con la ordenación de usos del territorio (urbanizable, agrícola, forestal, etc.) y a la ordenación de cultivos.
- La urgente necesidad de dinamizar las concentraciones parcelarias en las comarcas agrarias.

Para el economista gallego Edelmiro López Iglesias, la utilización poco racional de los recursos agronómicos gallegos, genera una contracción de la S.A.U. global, así como un desaprovechamiento de gran parte de la superficie susceptible de ser dedicada a pastos, de modo que se provoca una creciente intensificación de una porción reducida del territorio, con una notable dependencia de las importaciones de alimentos para el ganado.

Además de este acuciante problema relacionado con la falta de SAU por explotación, el sector lácteo gallego continúa presentando en la actualidad otras importantes deficiencias. Así, cabe destacar que en Galicia continúa existiendo un elevado número de explotaciones de pequeña dimensión, lo que hace que la cifra media de vacas lecheras por explotación se sitúe por debajo de la media de la U.E., y lo mismo sucede si comparamos los rendimientos por vaca en relación a la media europea. Como consecuencia de lo anterior, la producción por explotación, y lo que es más importante, la renta por explotación, siguen registrando en esta comunidad un valor muy bajo. En cualquier caso, es necesario aclarar que el bajo valor medio para estos índices esconde unas enormes diferencias internas relacionadas con el tamaño de las explotaciones. (López Iglesias, E., 2003).

#### **4. ADAPTACIONES A LA LEY 5/98 DE COOPERATIVAS DE GALICIA**

La aparición de la nueva Ley de Cooperativas de Galicia 5/98 introdujo una serie de novedades en el marco cooperativo de esta comunidad autónoma, por ejemplo:

- La inclusión en la denominación de cada cooperativa de las palabras: "Sociedade Cooperativa Galega" (S.Coop.G.).
- La Ley 5/98 es de aplicación a todas las cooperativas con domicilio en Galicia, que realicen su actividad cooperativizada dentro de su ámbito territorial, sin perjuicio de que las cooperativas gallegas con relaciones de tipo económico-comercial con otras zonas de España puedan hacerlo en base a lo argumentado por la Ley Estatal.
- El capital mínimo para la constitución de una cooperativa es establecido en 3.000 €, mientras que la Ley General que regía este tipo de sociedades hasta la publicación de la Ley de Cooperativas de Galicia 5/98 no establecía cuantía alguna.
- Para poder constituir una cooperativa es necesario que estén integradas, al menos, por cuatro socios. Anteriormente a la publicación de esta Ley se requerían cinco.
- Aparecen además nuevas figuras: socios a prueba, socios excedentes, socios colaboradores. (Cádiz Rilo, B. 2002).

Transcurridos varios años desde la publicación de la mencionada Ley Gallega de Cooperativas, existen sin embargo, muchos aspectos de la misma que no se han llegado a reflejar en los estatutos de las cooperativas. Así, por ejemplo, apenas se ha contemplado la posibilidad del voto ponderado (a excepción de las cooperativas de segundo grado, donde su aplicación parece más sencilla y totalmente asumida).

La figura de socios a prueba y socios excedentes sí fue ampliamente recogida en los estatutos sociales, aplicándose incluso la figura del socio excedente aún cuando no esté expresamente reflejado en los estatutos.

En lo que se refiere a la estructura idónea de una cooperativa no existe unanimidad. Mientras para algunas cooperativas la mejor opción consiste en tener un elevado importe de capital social plenamente desembolsado, en otras, las reservas son sumamente importantes en el financiamiento. (Mougán Bouzón, H. et al. 2003).

## **5. TENDENCIAS EN EL MERCADO DE LAS COOPERATIVAS AGRARIAS GALLEGAS**

En Galicia predominan las cooperativas que venden productos no procesados o ligeramente procesados, sin embargo, existe una tendencia clara de algunas cooperativas que, con el objeto de hacer ganar más dinero a sus socios, se han lanzado a una estrategia de integración vertical. Así, en la búsqueda de mercados más provechosos, se han acercado a mercados más próximos al consumidor final, de manera que dirigen su actividad hacia productos con valor añadido e incluso productos tecnológicamente avanzados.

Por el momento, parece que las cooperativas agrarias gallegas aumentan su orientación hacia el mercado español e internacional<sup>2</sup>, lo cual indica que, cada vez más, los agricultores socios se percatan de los beneficios que reporta el tener una buena orientación al mercado.

Debido a la competitividad de los mercados internacionales, las cooperativas agrarias gallegas de mayor tamaño se centran en la "lucha" con las multinacionales, para reforzar su posición en mercados de valor añadido, mientras que las pequeñas y medianas cooperativas refuerzan su posición en los mercados locales y/o regionales. Para ello, la estrategia de éstas últimas pasa por una adaptación a los gustos y preferencias de los consumidores locales, ofreciéndoles productos de origen local, evitando así la intensa competitividad con proveedores de mayor tamaño.

Por último, dejando a un lado el tamaño de las cooperativas, cabe señalar que en aquellas donde se trabaja en la fase final de la cadena de procesado, la marca es un elemento de defensa indiscutible en relación a las estrategias multinacionales. Así ocurre en muchas cooperativas del sector vitivinícola, que tienden a usar una marca para la venta de sus productos<sup>3</sup> (Mougán Bouzón, H. et al., 2002).

---

<sup>2</sup> Un ejemplo es la cooperativa láctea LA ARZUANA, que está produciendo queso según recetas y métodos italianos para el mercado de Italia.

<sup>3</sup> Es el caso por ejemplo, de MARTÍN CODAX, CONDES DE ALBAREI, etc. donde las cooperativas han conseguido introducir marcas que gozan de buena consideración, incluso fuera de Galicia.

## **6. EVOLUCIÓN Y PERSPECTIVAS DEL COOPERATIVISMO AGRARIO GALLEGO**

Durante el régimen franquista, se potenciaron fuertemente las UTECOs como forma empresarial y comercial de organizar las cooperativas agrarias, de modo que todas las cooperativas existentes en una provincia debían integrarse obligatoriamente en la UTECO de la provincia en cuestión, y a su vez, cada una de las diferentes UTECOs se agrupaban en el organismo superior de representación a nivel nacional: la UNACO (Moyano, E., Entrena, F., 1997). En la actualidad, se puede afirmar que, salvo UTECO ORENSE transformada en COREN, y UTECO LA CORUÑA transformada en COOPERATIVA AGRARIA PROVINCIAL DE LA CORUÑA, del modelo empresarial y comercial para desarrollar el cooperativismo agrario promovido durante cincuenta años en el Estado, sólo quedan estas dos sociedades en Galicia. Ambas entidades son cooperativas de segundo grado, que en el caso de COREN alcanza una dimensión empresarial de orden internacional. De todos modos, las protecciones legislativas que favorecían a las UTECOs desaparecieron hace ya muchos años, y las cooperativas de segundo grado que nacieron posteriormente lo hicieron en un marco legislativo de total libertad.

Entre las últimas novedades del cooperativismo agrario en Galicia destaca el creciente interés por la fusión de cooperativas agrarias. La constitución de ICOS y COREBER como resultado de dos importantes fusiones, ha motivado a otras pequeñas cooperativas para contemplar la posibilidad de la fusión. A este respecto, la Unión de Cooperativas AGACA opina que Galicia avanza con mucho retraso en relación a otros países, aunque las necesidades de los agricultores socios se imponen sobre los localismos y personalismos que sobreviven en el medio rural gallego. Este desarrollo de las fusiones ha llegado hoy en día tan lejos, que en algunos países de la UE, sobre todo en Dinamarca y Suecia, se discute sobre la fusión de todas las cooperativas en una sola cooperativa que agrupe los intereses de los agricultores y ganaderos de los dos países. Desde AGACA se considera también que no estamos lejos de que se produzcan más fusiones de cooperativas a nivel europeo<sup>4</sup>, y en este sentido, las cooperativas agrarias de Galicia deberían analizar sus posibilidades de fusionarse sin olvidarse de volver la mirada a los vecinos portugueses, donde COREN está instalada desde hace ya varios años, y donde otras pequeñas cooperativas de huerta y flor están operando con agricultores portugueses<sup>5</sup>. El motivo que genera estas fusiones es, naturalmente, el deseo de hacerse más competitivo accediendo a una escala superior de actividades y servicios a los agricultores socios. Las fusiones son especialmente frecuentes cuando las cooperativas necesitan una cantidad importante de capital, en muchos casos porque están transformando y comercializando productos alimentarios y logran así aumentar los excedentes de su actividad. Las investigaciones de ciertos estudiosos del cooperativismo agrario (ARCAS, N., MUNUERA, J.L., HERNÁNDEZ, M., 2002) concluyen que la integración está permitiendo a las cooperativas de primer grado mejorar, sobre todo, sus objetivos de imagen y prestigio, crecimiento en ventas y beneficios. Por otro lado, las cooperativas de segundo grado contribuyen también al hecho de que las cooperativas de primer grado mejoren su

---

<sup>4</sup> Amparadas en el marco del "Estatuto de la Sociedad Cooperativa Europea", cuya finalidad es dotar a las cooperativas de un instrumento jurídico que facilite sus actividades transfronterizas y transnacionales, y que pueda garantizarles unas condiciones de competencia iguales a las de la Empresa Europea. (<http://europa.eu.int/scadplus/leg/es/lvb/l26018.htm>)

<sup>5</sup> Es el caso por ejemplo de HORTOFLOR DOS y PORTA DO RÍO MIÑO.





aprendizaje, entre otros, el relacionado con nuevos procesos, así como a disminuir sus costes productivos.

En lo referente al control de la cooperativa por parte de los socios, AGACA pone en duda la hipótesis de que éste disminuya cuando la cooperativa adquiere unas ciertas dimensiones, alegando que existen evidencias de que cuanto más grande es una cooperativa más satisfechos están los socios de la misma, puesto que es capaz de crear mejores sistemas administrativos para gestionar las relaciones con los socios. Del mismo modo, teniendo en cuenta que las cooperativas fusionadas pueden aumentar su resultado económico, también pueden mejorar los resultados de los socios, tanto en relación a su aspecto societario como de usuario.

Para finalizar, uno de los grandes problemas que se encuentran las cooperativas agrarias gallegas para involucrarse en procesos de fusión o en cooperativas de segundo grado, es el propio atraso en el tiempo con que llegan estos procesos a Galicia. Hay que tener en cuenta que las empresas competitivas en el sector agrario principal de Galicia (el ganadero) es directamente competitivo con las cooperativas del norte de Europa, donde las macro empresas cooperativas tienen tal nivel de competitividad y dimensión empresarial que resulta difícil imaginar que las cooperativas ganaderas gallegas pudieran algún día conformar, ya sea individualmente o con otras cooperativas de otras comunidades autónomas o países, empresas de tamaños semejantes a las cooperativas del norte de Europa.

## **BIBLIOGRAFÍA**

- ARCAS LARIO, N., MUNUERA ALEMÁN, J.L., HERNÁNDEZ ESPALLARDO, M. Beneficios de las Cooperativas Agrarias de Segundo Grado: Contribución a los objetivos de sus socios. En: *REVESCO, Revista de Estudios Cooperativos*, nº 76, pp. 7-25.
- BARBEYTO NISTAL, F. *Explotacións de vacún de leite en Galicia. Manexo técnico e resultados económicos*. Santiago de Compostela: LIGA-Xunta de Galicia, 1998.
- CÁDIZ RILO, B. Cooperativas agrarias. *Revista do Instituto do Campo*, 2000, nº 2, pp. 12-14.
- ESTATUTO DE LA SOCIEDAD COOPERATIVA EUROPEA. Disponible en Internet: <http://europa.eu.int/scadplus/leg/es/lvb/l26018.htm> Última actualización: 20-03-2002.
- IGE (Instituto Galego de Estatística). *Encuesta de bovino 2000. Encuesta de explotaciones de vacuno. Explotaciones de leche. Evolución de las principales variables. Galicia*. Disponible en Internet: <http://www.ige.xunta.es/ga/home.htm>. Última actualización: 17-01-2002.
- LÓPEZ IGLESIAS, E. O sector leiteiro en Galiza: dinámica recente e perspectivas. Disponible en Internet: <http://www.vieiros.com/leiteira/cedelmiro>. Fecha de consulta: 07-03- 2002.
- MOUGÁN BOUZÓN. H. *et al. II Informe sobre la gestión y el estado económico del cooperativismo agrario en Galicia*. AGACA – Consellería de Xustiza, Interior e Relacións Laborais, 1998.
- MOUGÁN BOUZÓN. H. *et al. III Informe sobre la gestión y el estado económico del cooperativismo agrario en Galicia*. AGACA – Consellería de Xustiza, Interior e Relacións Laborais, 1999.
- MOUGÁN BOUZÓN. H. *et al. V Informe sobre la gestión y el estado económico del cooperativismo agrario en Galicia*. AGACA – Consellería de Xustiza, Interior e Relacións Laborais, 2002.
- MOUGÁN BOUZÓN. H. *et al. VI Informe sobre la gestión y el estado económico del cooperativismo agrario en Galicia*. AGACA – Dirección Xeral de Relacións Laborais (Xunta de Galicia), 2003.
- MOYANO, E., ENTRENA, F. Cooperativismo y representación de intereses en la agricultura española. En: *Agricultura y sociedad en la España contemporánea*. Madrid: CIS-MAPA, 1997, pp. 797-815.
- PÉREZ VIDAL, T. Análisis, problemas y perspectivas de los principales sistemas de producción en Galicia. En: *Jornada Autonómica de Galicia; Libro Blanco de la Agricultura y el Desarrollo Rural*, 2002, pp. 20-33. Disponible en Internet: [www.libroblancoagricultura.com/libroblanco/jautonomica/galicia/ponencias/pdf/prez\\_vidal.pdf](http://www.libroblancoagricultura.com/libroblanco/jautonomica/galicia/ponencias/pdf/prez_vidal.pdf)
- Última actualización: 18-07-2002.
- RODRÍGUEZ VILA, S. *Análise socioeconómico duna mostra de explotacións de vacún de leite na comarca de Bergantiños (A Coruña)*. Escuela Politécnica Superior de Lugo (Universidad de Santiago de Compostela), 2002.